



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2024

Le Conseil d'Administration du Bat'im Club vous invite à prendre connaissance du rapport d'activité de l'année 2024.

Une année durant laquelle nous avons eu à cœur d'animer notre communauté de praticiens de la maîtrise d'ouvrage sociale afin d'en renforcer les compétences et de lui donner une dynamique d'action et d'innovation à travers l'échange et le partage d'expériences.

Cet exercice de rétrospective permet de prendre la mesure de la qualité de nos manifestations et de la juste appréhension des enjeux sociaux, économiques, patrimoniaux et environnementaux au sein de notre mission de bailleur social maître d'ouvrage et gestionnaire de patrimoine.

Cela permet aussi d'améliorer notre offre de service pour être au plus près de vos attentes.

Vous retrouverez dans la chronologie des manifestations les chiffres clés et les liens vers les programmes des manifestations (webinaires, ateliers, rencontres).

Bonne lecture !

Irène SABAROTS
Présidente du Bat'Im Club

SOMMAIRE

01	LE CLUB	1
02	2024 / NOS ADHÉRENTS	4
03	2024 / NOS ADMINISTRATEURS	8
04	2024 / NOS CHIFFRES CLÉS	13
05	2024 / NOS MANIFESTATIONS	15
06	EN 2025	26
07	NOUS CONTACTER	31

LE CLUB

110

Organismes adhérents

BAT'Im Club regroupe **une centaine de bailleurs sociaux**, situés sur l'ensemble des territoires et représentant un patrimoine équivalent à plus de **2 millions de logements**.

BAT'Im Club présente un champ d'intervention large puisqu'il s'intéresse à l'ensemble des **préoccupations techniques, économiques, environnementales et sociales qui touchent à l'habitat au sens large**.

Il s'adresse donc à l'ensemble des métiers qui consiste à construire et gérer, c'est-à-dire **entretenir, améliorer, réhabiliter, renouveler et développer un parc de logements habités en lien avec les besoins des territoires**.

BAT'Im Club, association gérée par les organismes, a vocation à catalyser et fédérer les idées qui, dans ce cadre, concourent à :

- ✓ optimiser les méthodes et les pratiques,
- ✓ favoriser l'émergence de solutions,
- ✓ établir des outils professionnels.

9

Manifestions par an

NOS VALEURS

L'esprit d'ouverture, de partage, d'écoute et d'humilité, la liberté de ton et de parole

NOTRE CULTURE

La communication, l'échange et l'engagement autour des champs de la maîtrise d'ouvrage et de la gestion technique

NOTRE VISION

Engendrer et contribuer à l'innovation au sein du secteur de l'immobilier social dans l'intérêt des habitants, des territoires et des institutions

Bat'Im Club s'attache ainsi à :

- ✓ Valoriser les métiers de la Maîtrise d'Ouvrage Sociale et de la gestion technique
- ✓ Interroger les pratiques et promouvoir les innovations
- ✓ Capitaliser en permanence les enseignements à tirer des expériences menées par les pairs.

Pour cela, Bat'Im Club poursuit son travail de mise en réseau de techniciens, cadres et dirigeants d'organismes Hlm.

96

Participants par manifestation

**MANIFESTATIONS
GRATUITES**

Votre adhésion annuelle permet à tous les collaborateurs de votre organisme **d'assister gratuitement à tous nos événements** de l'année, et cela sans limite de participants !
OFFRE « ALL INCLUSIVE » y compris les repas lors des manifestations en présentiel.

REPLAY

Tous nos évènements sont filmés ! Si vous ne pouvez pas être présent physiquement lors d'une manifestation, vous pourrez toujours visionner le replay.

**CENTRE DE
RESSOURCES**

Nous mettons à votre disposition **une banque de ressources documentaires** : supports des interventions, vidéos des manifestations, publications, articles...

**RÉSEAU
PROFESSIONNEL**

Pour renforcer le lien professionnel qui vous unit, le club a décidé de dynamiser son réseau professionnel. De nouveaux supports d'échanges sont progressivement mis en place : **annuaire des adhérents, forum d'échanges.**

Les RENCONTRES du BAT'IM
(format d'une journée)

Les ATELIERS du BAT'IM
(format d'1/2 journée)

Les WEBINAIRES du BAT'IM
(format de 2h)

GESTIONNAIRE D'IMMEUBLE

Inférieur à 5 000 logements : 620 €
Entre 5 000 et 10 000 logements : 1 750 €
Entre 10 001 et 20 000 logements : 2 350 €
Entre 20 001 et 50 000 logements : 3 600 €
Plus de 50 000 logements : 4 100 €

NON GESTIONNAIRE D'IMMEUBLE

Personne morale sans patrimoine : 2 650 €

**Adhérer à BAT'IM,
c'est intégrer
une communauté
pour partager
ses pratiques !**



20

Nos adhérents

02

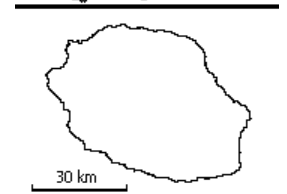
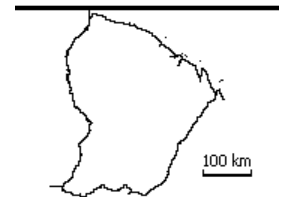
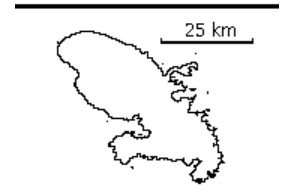
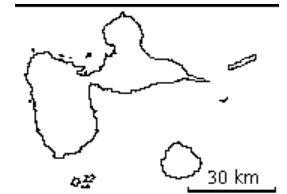
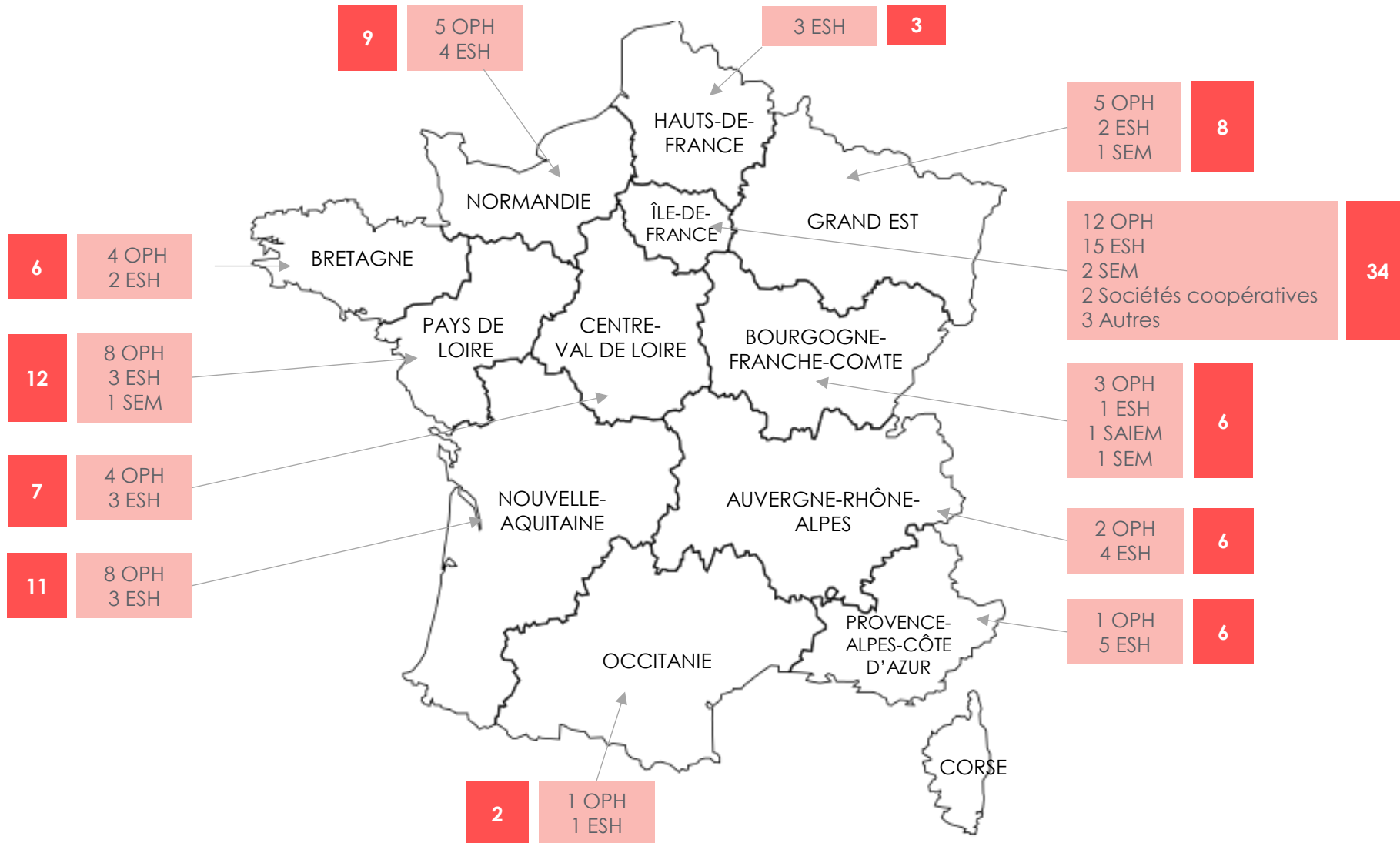
24

44

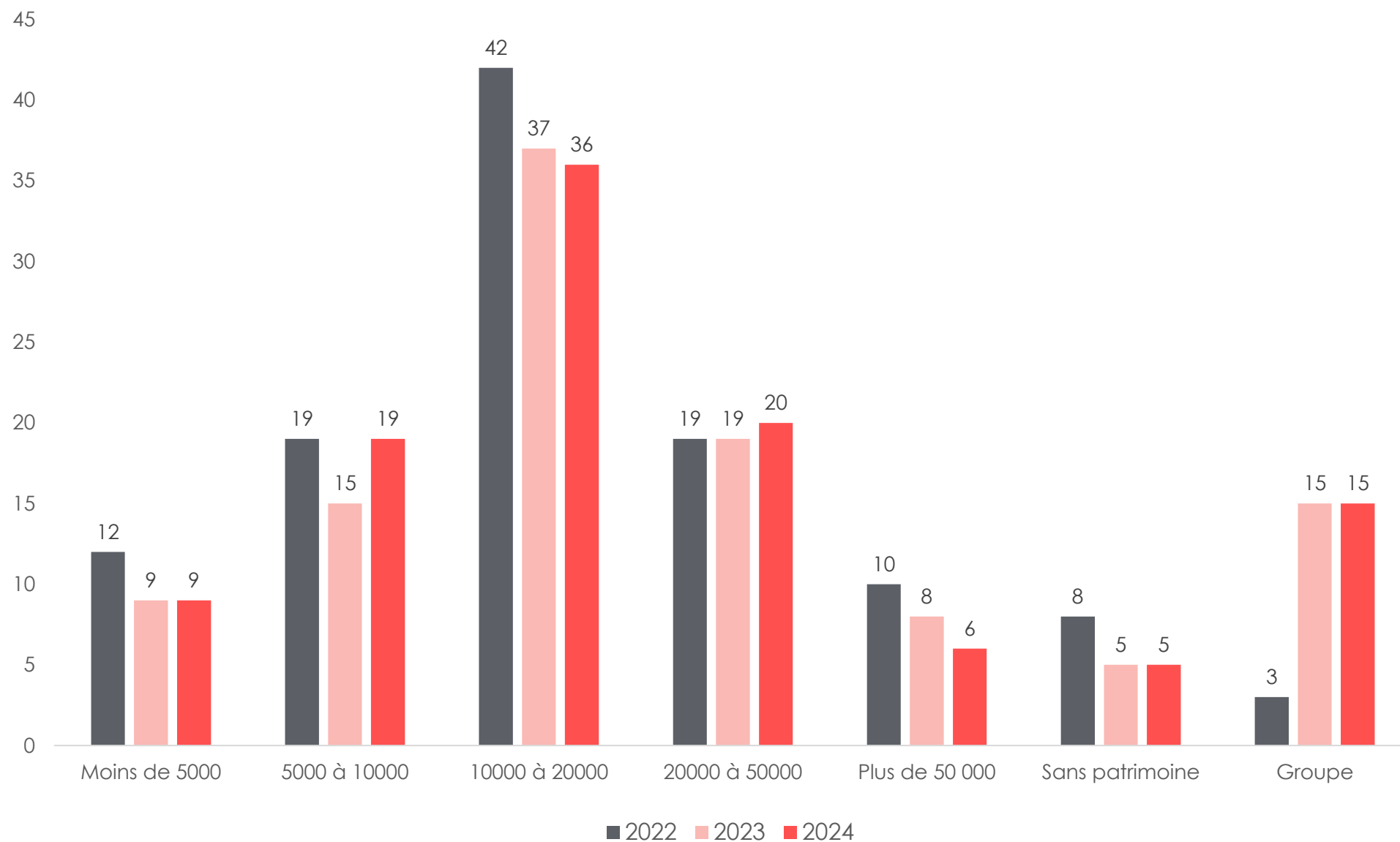
2024, 110 adhérents



2024, Cartographie des organismes adhérents



2024, Organismes adhérents par taille (en nombre de logements)



The background features large, stylized numbers '2024'. The '2' and '0' are white, while the '2' and '4' are red. A red rectangular box with a white border is centered over the numbers, containing the text 'Nos administrateurs' in white.

Nos administrateurs

Nos administrateurs en 2024



Bureau

Franck BECUE-PECOT
Vice-président



Bureau

Alban CHARRIER
Secrétaire délégué



Marie CHEHENSSE



Lize DACULSI
Trésorière



Julie DAGUISÉ



Bureau

Laurent DENIS



David FONTUGNE



Bureau

Romuald GADET



Jérôme LAIR



Christophe LANGLOIS



Laurent LEMBEYE



Christophe LHEUREUX



Hervé MINJON



Nicolas PRUDHOMME
Secrétaire



Bureau

Irène SABAROTS
Présidente





Un stand des clubs



Une communauté de professionnels pour échanger sur les pratiques autour de la maîtrise d'ouvrage Hlm et la gestion technique du patrimoine

45 ANNÉES D'EXISTENCE

Chaque année le BAT'im Club fédère une communauté de praticiens autour de la maîtrise d'ouvrage pour renforcer le lien qui les unit au quotidien dans l'exercice de leurs métiers. Le Club propose à ses membres une prise de recul et un partage d'expériences, sur une thématique donnée, ayant trait à la conception, à la réalisation ou à la gestion technique d'un patrimoine social.

9 MANIFESTATIONS PAR AN

BAT'im Club tient sa réputation de la qualité des manifestations qu'il organise et de la richesse des échanges qui s'y tiennent. BAT'im Club aborde l'ensemble des sujets qui ont trait au cadre bâti : aménagement, construction, maintenance et exploitation, réhabilitation et amélioration, démolition et déconstruction, achat, vente et diversification.

110 ORGANISMES ADHÉRENTS

Fort d'une centaine d'adhérents, propriétaires et gestionnaires d'un patrimoine de plus de 2 millions de logements et produisant plus de 50 000 logements par an.

OFFRE DE SERVICES

- ACCÈS AUX ÉVÉNEMENTS GRATUITS POUR TOUS NOS ADHÉRENTS
- PARTAGE DE RESSOURCES
- MISE EN RÉSEAU AVEC D'AUTRES PROFESSIONNELS

NOS VALEURS

L'esprit d'ouverture, de partage, d'écoute et d'humilité, la liberté de ton et de parole.

NOTRE CULTURE

La communication, l'échange et l'engagement autour des changes de la maîtrise d'ouvrage et de la gestion technique.

NOTRE VISION

Engager et contribuer à l'innovation au sein du secteur du logement social dans l'intérêt des habitants, des territoires et des institutions.

RENCONTRES DU BAT'IM
(format d'une journée)

Pour proposer une vision stratégique et prospective à travers le partage d'expériences et de connaissances pour le développement et la gestion de patrimoine immobilier. Ces rencontres seront ponctuées d'interventions d'experts et de retours d'expériences.

ATELIERS DU BAT'IM
(format d'une demi-journée)

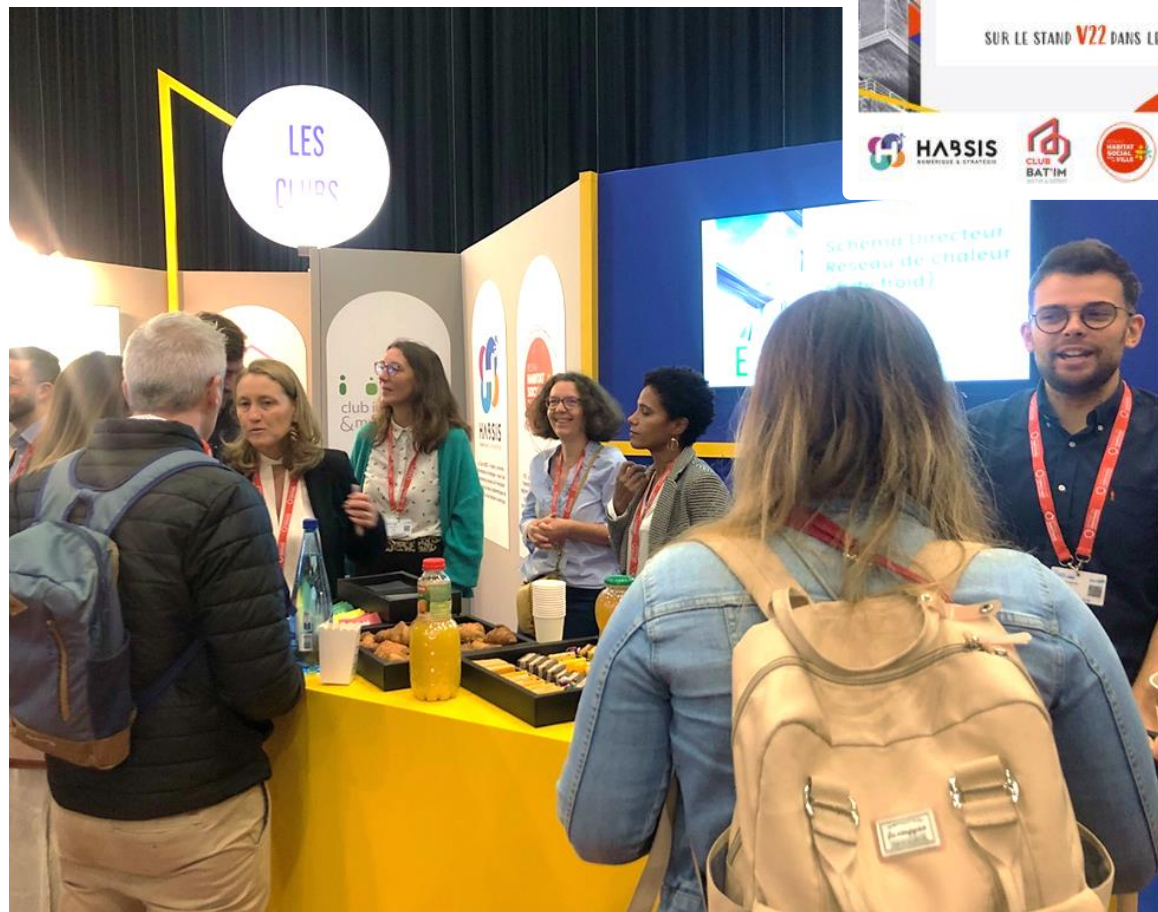
Pour croiser les pratiques professionnelles, dresser des bilans d'actions, approfondir certains sujets, suivre et capitaliser sur les innovations en proposant une approche plus opérationnelle que les rencontres. Les ateliers favorisent les échanges entre participants.

WEBINAIRE DU BAT'IM
(format de 2h)

Pour profiter de l'apport d'un expert sur un sujet précis ou bénéficier d'un retour sur un cas pratique de la part d'un expert. Les webinaires sont ouverts à tous les adhérents BAT'IM dans le cadre de leurs travaux de recherche action sur différents thèmes, en fonction de l'évolution du contexte.

Ils sont adhérents Bat'im en 2023 :

Brunch des Clubs 2024



Séminaire 2024 à Montpellier

PROGRAMME

1

BILAN DE L'ANNEE 2024

2

PERSPECTIVES

- ✓ Définition des formats des manifestations
- ✓ Construction du programme 2025
- ✓ Réflexion sur le modèle économique
- ✓ Définition des actions communes avec les autres clubs
- ✓ Point sur la gouvernance
- ✓ Définition des actions de communications



2024

Nos chiffres clés

110

organismes
adhérents

=

99

Renouvellements
d'adhésion

+

11

Nouveaux
adhérents

9 manifestations



3 Rencontres



3 Webinaires



3 Ateliers

870

Participants

96

Participants
en moyenne

TÉMOIGNAGE

C'est toujours avec autant de plaisir que j'assiste aux évènements organisés par le BATIM. Au-delà des contenus toujours très pertinents qui y sont présentés, ce sont pour moi des moments de « remobilisation » un peu hors du temps, d'où je ressors toujours motivée pour exercer mon activité, notamment parce que je prends conscience, en échangeant avec mes collègues bailleurs, que nous sommes en réalité très nombreux à nous questionner, à éprouver des difficultés dans l'exercice du métier de maître d'ouvrage, à nous intéresser à des enjeux qui semblent parfois en contradiction avec nos objectifs, et à vouloir malgré tout essayer d'initier un changement. Cette capacité du BATIM Club à nous mettre en relation entre confrères, à nous offrir ces moments, assez rares finalement dans notre quotidien, où les échanges métiers sont possibles et où les concurrences entre organismes sont mises temporairement de côté, nous permet de nous interroger ensemble sur nos pratiques, nos contraintes, pour essayer de trouver collectivement les meilleures façons d'y faire face et d'évoluer. Quel que soit le sujet abordé, les évènements organisés par le Club ouvrent toujours le champ des possibles, grâce aux retours d'expériences et au partage des réflexions de nos confrères les plus en avance.

Camille, adhérente



The image features the year '2024' in a large, stylized font. The digits '20' are white, while '24' are red. A red rectangular box with a white border is superimposed over the middle of the '2024', containing the text 'Nos manifestations' in white. The background is a solid light red color.

Nos manifestations

PROGRAMME 2024

Actualité réglementaire
En distanciel

RENCONTRE

25
JANVIER

Être bailleur social et producteur d'énergie (autoconsommation, revente,...)

ATELIER

3
AVRIL

La vulnérabilité et la résilience du patrimoine face au changement climatique
En présentiel / distanciel

RENCONTRE

27
JUIN

Production neuve : bien se préparer aux seuils 2025 et 2028 de la RE 2020

WEBINAIRE

24
OCTOBRE

Préserver la ressource en eau : retours d'expériences de gestion écologique sur la parcelle

ATELIER

5
DÉCEMBRE

21
MARS

RENCONTRE

Intégrer les enjeux de décarbonation et préparer 2050 dans l'évolution des stratégies patrimoniales
En présentiel

16
MAI

WEBINAIRE

Optimisation des financements des opérations (réhabilitation et neuf)

12
SEPTEMBRE

ATELIER

« Disparition progressive du gaz fossile ? Quelles alternatives et temporalités ? »

25
SEPT

Congrès Hlm
Brunch des clubs

20
NOVEMBRE

WEBINAIRE

Le ZAN dans les stratégies de développement : contraintes et opportunités

16

L'ACTUALITÉ RÉGLEMENTAIRE

RENCONTRE 25 janvier 2024

Programme

INTERVENANTS



MINI STÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE
Liberté
Égalité
Fraternité

eunice
AVOCATS

115

Participants

5

Intervenants

FORMAT DISTANCIEL



- ✓ Très utile en début d'année
- ✓ Présentation complète et synthétique
- ✓ Journée très dense en informations et toujours extrêmement intéressante pour nos métiers
- ✓ Une bonne synthèse des enjeux
- ✓ Je trouve toujours intéressant que ce type de présentation et d'échange ait lieu en début d'année

INTÉGRER LES ENJEUX DE DÉCARBONATION ET PRÉPARER 2050 DANS L'ÉVOLUTION DES STRATÉGIES PATRIMONIALES

RENCONTRE 21 mars 2024

Novotel Paris Bercy format **PRÉSENTIEL**

45

Participants

9

Intervenants

- ✓ Le format « groupes de travail » permet les échanges et la réflexion collective au travers des expériences des uns et des autres
- ✓ Très intéressant, table ronde qui a permis de répondre à plusieurs de mes interrogations
- ✓ Renouveler le présentiel sur 2025
- ✓ un sujet transversal et stratégique
- ✓ Excellentes interventions



Cadrage



Tables rondes



Programme



Groupes de travail

INTERVENANTS

ActionLogement

Domofrance
Groupe ActionLogement

neotloa
EMBELLIT LA VILLE ET LA VIE

cdc habitat



HABITAT RÉUN
La force du logement

L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT
Les Hlm, l'habitat en Mouvement

Néolia
Groupe ActionLogement

ALTERESCO
SERVICES ÉNERGÉTIQUES

Immobilière 3F
Groupe ActionLogement

HITIC
habitat & territoires conseil

ERESE
Energie Réseau Environnement



ÊTRE BAILLEUR SOCIAL ET PRODUCTEUR D'ÉNERGIE (AUTOCONSOMMATION, REVENTE,...)

79

Participants

7

Intervenants

Atelier 3 avril 2024

Programme



- ✓ Sujet sur lequel je n'étais pas très aux faits, intéressant à aborder !!
- ✓ Des interventions très techniques et pertinentes !
- ✓ Bonne présentation de la mise en pratique des éléments présentés précédemment. Réponses intéressantes aux questions des participants
- ✓ Très intéressant de voir le gain réel sur les charges des locataires
- ✓ Expérience très intéressante et rendu très clair.
- ✓ Très intéressant de voir une telle prise de conscience de ces enjeux !
- ✓ Une intervention intéressante, enrichissante, au format réel
- ✓ Des retours d'expériences très importants pour les motivations de demain !!

INTERVENANTS

ActionLogement 

 GreenFlex

 ressorts

 nantes
MÉTROPOLÉ
HABITAT

 GRDF
GAZ RÉSEAU
DISTRIBUTION FRANCE



 LLC
& ASSOCIÉS
AVOCATS
3F Clairtienne 
Groupe ActionLogement



FORMAT
DISTANCIEL

OPTIMISATION DES FINANCEMENTS DES OPÉRATIONS (RÉHABILITATION ET NEUF)

Webinaire 16 mai 2024

Programme

INTERVENANTS



3

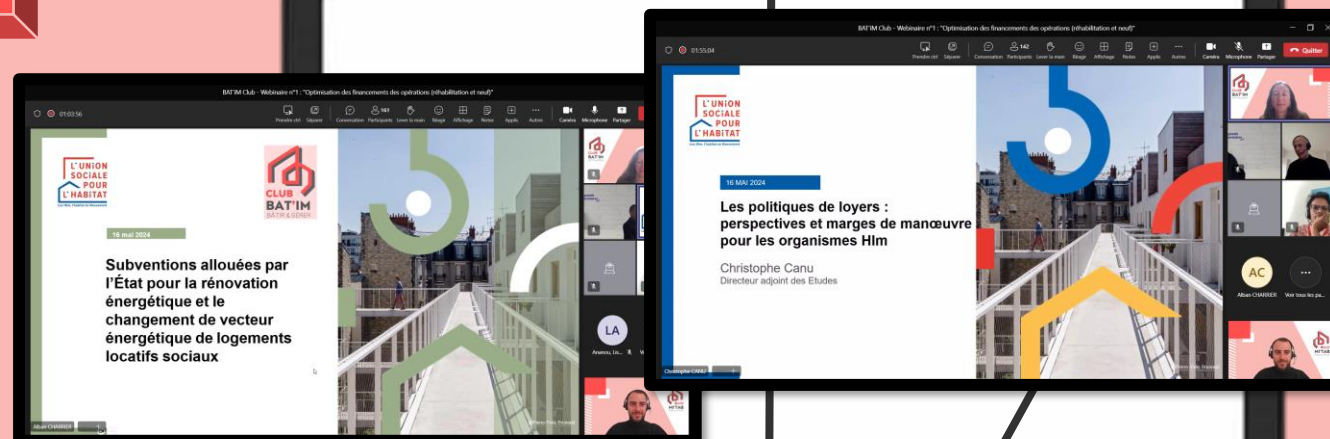
Intervenants

194

Inscrits



FORMAT
DISTANCIEL



- ✓ De très bonnes interventions et un support qui va être utile
- ✓ Intervention très claire
- ✓ Intéressant car permet de synthétiser les différents types de financement.
- ✓ Indispensable car cela a permis d'apporter des précisions que nous n'avions pas
- ✓ Précis, claire et efficace
- ✓ Capacité à apporter les réponses aux questions
- ✓ Intéressant, permet de se tenir informés des nouveautés et de pouvoir poser des questions en direct

LA VULNÉRABILITÉ ET LA RÉSILIENCE DU PATRIMOINE FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

90 Participants

70 en distanciel
20 en présentiel

11 Intervenants

Rencontre 27 juin 2024

INTERVENANTS

eliOTH.
RESALLIANCE
3F^{AL}

Groupe ActionLogement

GROUPE vilogia

ES
ELOGIE-SIEMP

SAINT-GOBAIN

eau seine NORMANDIE
Agence de l'eau
ÉTABLISSEMENT PUBLIC DE L'ÉTAT

cdc habitat

GROUPE Caisse d'Épargne

Programme

- ✓ Intéressant de voir comment pragmatiquement on peut prendre en compte dans le PSP/PPE des sujets de risques tout en proposant des solutions simples
- ✓ Echanges aussi très intéressants entre les participants
- ✓ Avantage du présentiel !
- ✓ Intéressant et inspirant
- ✓ Très belle journée
- ✓ Riche en enseignements



Distanciel & Présentiel



DISPARITION PROGRESSIVE DU GAZ FOSSILE ? QUELLES ALTERNATIVES ET TEMPORALITÉS ?

Atelier 12 septembre 2024

Programme

- ✓ A permis de poser efficacement le contexte d'un point de vue macro
- ✓ RETEX très intéressant et concret
- ✓ Source d'inspiration
- ✓ Très instructif
- ✓ Approche par un petit bailleur rend les choses possibles

103

Participants

6

Intervenants



INTERVENANTS



PRODUCTION NEUVE : BIEN SE PRÉPARER AUX SEUILS 2025 ET 2028 DE LA RE 2020

143

Inscrits

4

Intervenants

Webinaire 24 octobre 2024

Programme

- ✓ Très intéressant ! Informations claires et pertinentes qui m'aideront dans mon métier
- ✓ Intéressant, adapté à la phase montage d'opération
- ✓ Ce format est très intéressant et agréable à suivre
- ✓ Excellente intervention. Belle maîtrise des aspects techniques et de toutes les implications organisationnelles. Beaucoup de passion dans la présentation



INTERVENANTS



Woodeum



Pitch immo



H0B0

LE ZAN DANS LES STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT : CONTRAINTES ET OPPORTUNITÉS

Webinaire 20 novembre 2024

Programme

- ✓ Très intéressant merci, et des projets innovants en BRS, réhabilitation, extension sont des exemples de réussite à poursuivre dans nos régions
- ✓ Webinaire très intéressant
- ✓ Merci opération très intéressante
- ✓ Très complet et intéressant, c'est aussi bon d'avoir un rappel de l'objectif ZAN avec ce qui se passe en ce moment au Sénat

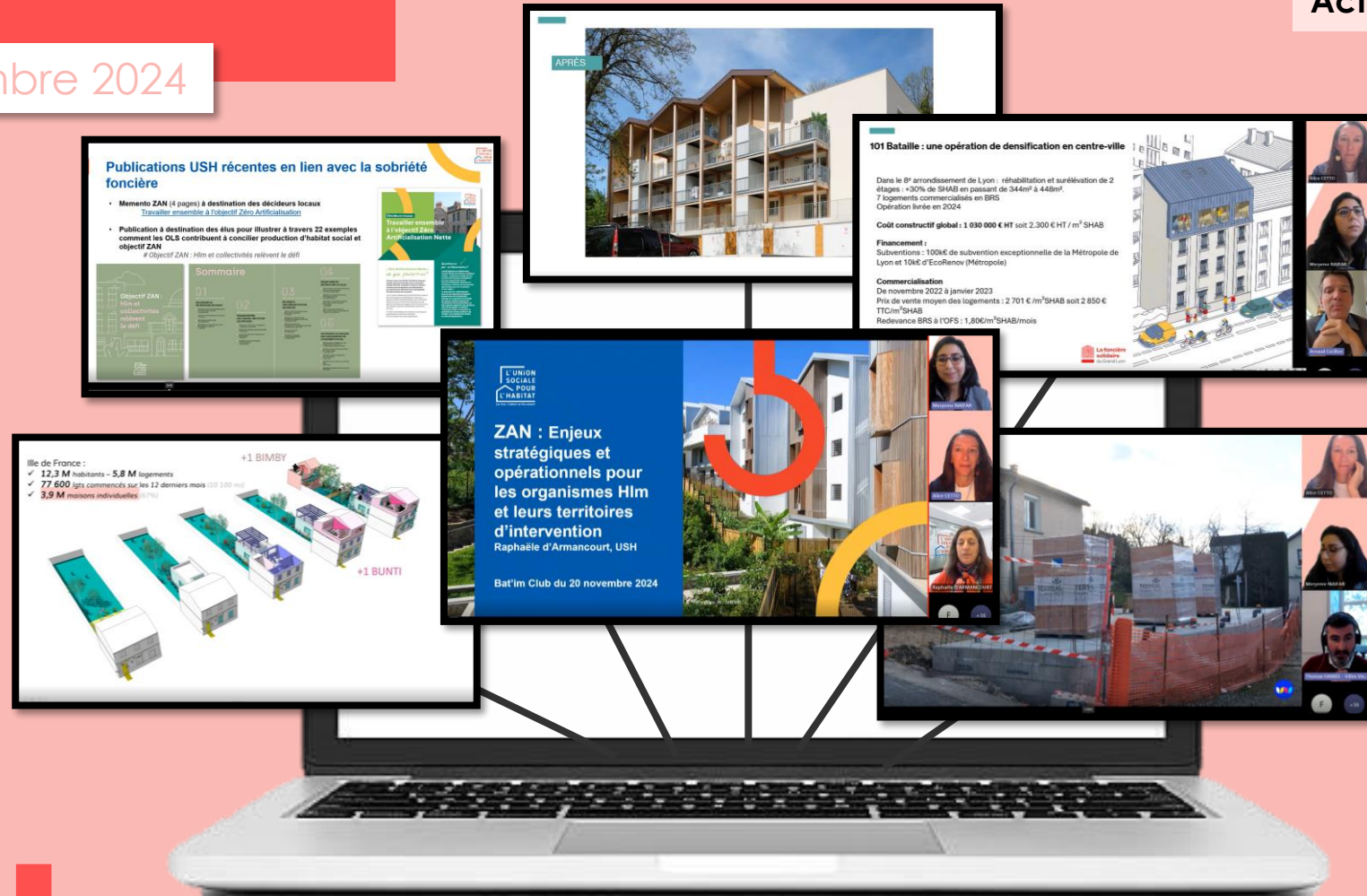
64

Inscrits

3

Intervenants

Webinaire suivi par Agnès Fernandez, Journaliste indépendante, missionnée par **Actualité habitat**



INTERVENANTS



Villes Vivantes



RHONE SAONE HABITAT

PRÉSERVER LA RESSOURCE EN EAU : RETOURS D'EXPÉRIENCES DE GESTION ÉCOLOGIQUE SUR LA PARCELLE

Atelier 5 décembre 2024

Programme

37 participants

5 intervenants

INTERVENANTS



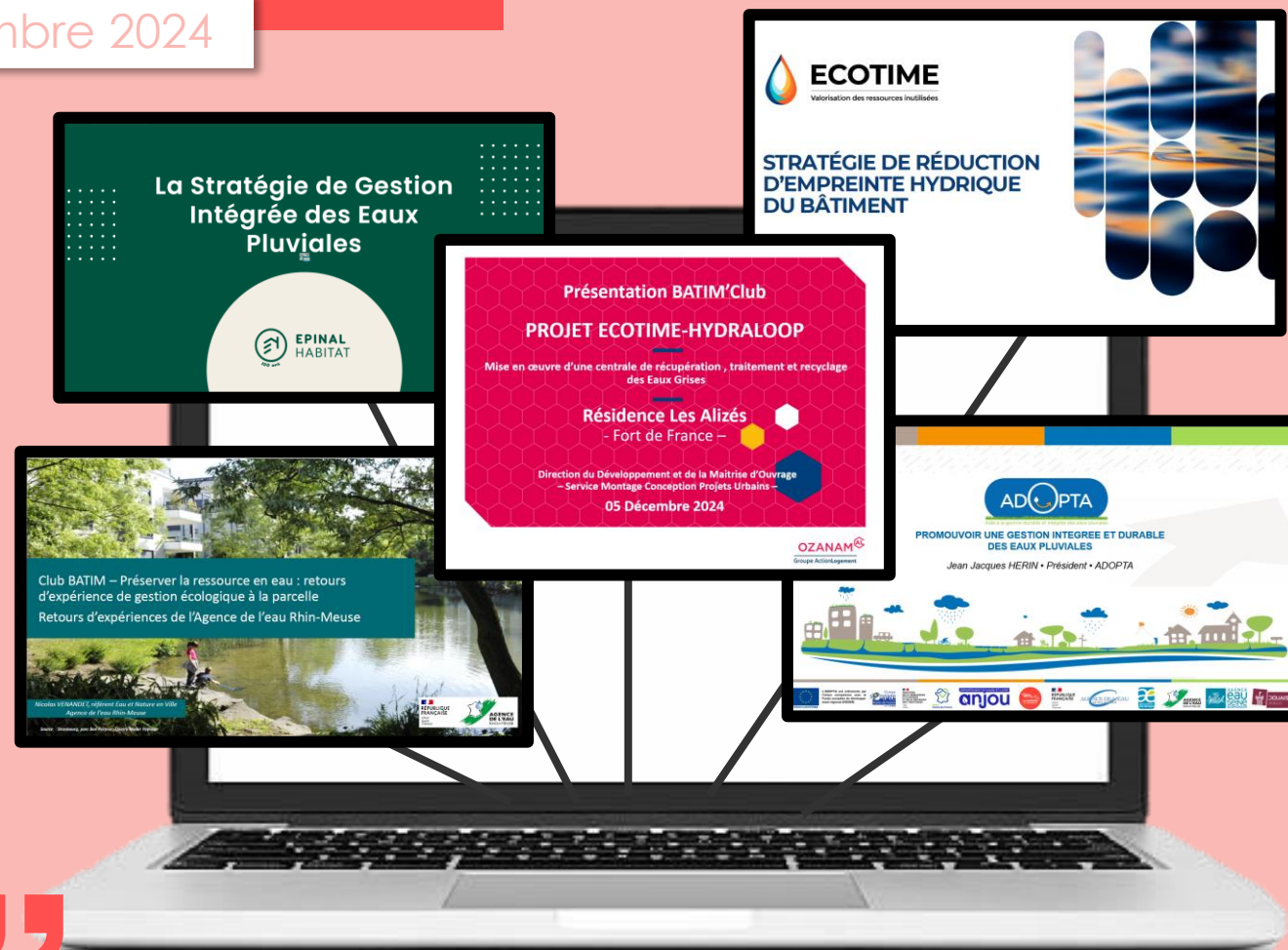
Aide à la gestion durable et intégrée des eaux pluviales



Groupe ActionLogement



Valorisation des ressources inutilisées



- ✓ Très bon atelier
- ✓ Grande qualité des interventions. J'ai beaucoup apprécié ! merci
- ✓ Très bon format et bonne qualité des interventions
- ✓ Sujet bien balayé avec des retours opérationnels
- ✓ intéressant pour les exemples concrets
- ✓ Très enrichissant au niveau des solutions pouvant être mises en œuvre
- ✓ Beaucoup d'exemples concrets qui complètent bien la théorie

2025
BAT'IM CLUB

2025

PROGRAMME

23
JANVIER

RENCONTRE

Actualité
réglementaire

Distanciel

6
FÉVRIER

WEBINAIRE

Les bailleurs sociaux
face aux enjeux du
vieillessement et du
handicap :
comment créer du
vrai habitat inclusif ?

Distanciel

20
MARS

RENCONTRE

Economie circulaire
et réemploi : le défi
réglementaire et
citoyen est-il
surmontable ?

Présentiel

3
AVRIL

ATELIER

De la maîtrise du
risque à l'assurabilité
du patrimoine
Avec le club AGIR'ALS

Distanciel

22
MAI

WEBINAIRE

Mobiliser
l'intelligence
artificielle au service
de la maîtrise
d'ouvrage

Distanciel

19
JUIN

ATELIER

Innovation et hors-
site : construire et
réhabiliter
autrement

Distanciel

3
JUILLET

ATELIER

Le tiers financement :
de quoi parle-t-on ?
Comment en bénéficier
dans des nouveaux
types de projets : IRVE,
ombrières, géothermie,
CPE, ... ?

Distanciel

11
SEPTEMBRE

WEBINAIRE

Les pompes à
chaleur : quelle
efficacité
énergétique et
quelle performance
financière ?

Présentiel

16
OCTOBRE

RENCONTRE

Comment intégrer
l'adaptation aux effets
du changement
climatique dans la
stratégie patrimoniale ?

Présentiel Paris

20
NOVEMBRE

RENCONTRE

Comment intégrer
l'adaptation aux effets
du changement
climatique dans la
stratégie patrimoniale ?

Présentiel Marseille

3 Rencontres en présentiel

Le retour au présentiel, avec le lien physique et la proximité, à travers **une rencontre à Marseille** et **deux à Paris**.

Les rencontres seront filmées et les replays mis à votre disposition si vous ne pouvez pas y assister physiquement.

3 Nouveautés sur notre site internet

- ✓ Forum d'échange
- ✓ Annuaire des adhérents
- ✓ Banque de documents avec recherche par mots-clés

RAPPEL

Quand votre organisme adhère, votre participation est **gratuite** et **le nombre de participants n'est pas limité**.

Nos administrateurs en 2025



Bureau

Franck BECUE-PECOT
Vice-président



Camille BALICK



Bureau

Alban CHARRIER
Secrétaire délégué



Marie CHEHENSSE



Lize DACULSI
Trésorière



Julie DAGUISÉ



Bureau

Laurent DENIS



David FONTUGNE



28



Bureau

Romuald GADET



Jérôme LAIR



Christophe LANGLOIS



Laurent LEMBEYE



Christophe LHEUREUX



David MAGALHAES



Nicolas PRUDHOMME
Secrétaire



Bureau

Irène SABAROTS
Présidente



29

BAT'Im Club est une association
qui fédère une communauté de praticiens
autour de la maîtrise d'ouvrage
pour renforcer le lien qui les unit au
quotidien dans l'exercice de leurs métiers.

[J'ADHÈRE POUR 2025](#)



MERCI !



Rendez-vous sur nos réseaux pour suivre notre actualité !

@ secretariat@batim-club.com

 [BAT'IM](#)

 <https://www.batim-club.com/>

